

**Ο ΠΕΡΙ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΩΝ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΕΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΝΟΜΟΣ  
ΑΡΙΘΜΟΣ 83(Ι)/2014**

**Κοινοποίηση συγκέντρωσης αναφορικά με την απόκτηση μετοχικού  
κεφαλαίου του Ομίλου Thermoratch από την Avery Dennison Corporation,  
μέσω των Paxar B.V. και Paxar Canada Corporation**

Επιτροπή Προστασίας του Ανταγωνισμού:

κα. Λουκία Χριστοδούλου	Πρόεδρος
κ. Ανδρέας Καρύδης	Μέλος
κ. Παναγιώτης Ουστάς	Μέλος
κ. Άριστος Αριστείδου Παλούζας	Μέλος
κ. Πολυνείκης Παναγιώτης Χαραλαμπίδης	Μέλος

Ημερομηνία απόφασης: 2 Μαρτίου 2023

**ΑΠΟΦΑΣΗ**

Αντικείμενο εξέτασης της παρούσας υπόθεσης αποτελεί η πράξη συγκέντρωσης που κοινοποιήθηκε στην Επιτροπή στις 7 Φεβρουαρίου 2023, από την εταιρεία Avery Dennison Corporation (εφεξής η «Avery Dennison») σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 10 του περί Ελέγχου των Συγκεντρώσεων Επιχειρήσεων Νόμου του 2014 (εφεξής ο «Νόμος»).

Η εν λόγω κοινοποίηση αφορά συγκέντρωση, σύμφωνα με την οποία η Avery Dennison προτίθεται να αποκτήσει το μετοχικό κεφάλαιο του Ομίλου Thermoratch

Α.Κ.	Π.Ο.	Α.Α.Π.	Π.Π.Χ.
------	------	--------	--------

(εφεξής η «Thermopatch» ή ο «Στόχος»), μέσω των Paxar B.V. και Paxar Canada Corporation

Οι συμμετέχουσες στην παρούσα συγκέντρωση επιχειρήσεις είναι οι ακόλουθες:

- Η Avery Dennison Corporation που είναι εταιρεία εγγεγραμμένη σύμφωνα με το δίκαιο της Πολιτείας του Ντέλαγουερ των Ηνωμένων Πολιτειών Αμερικής. Η Avery Dennison Corporation δραστηριοποιείται στην παραγωγή ευαίσθητων στην πίεση υλικών και σε μια ποικιλία από εισιτήρια, ενώτια, ετικέτες και σε άλλα προϊόντα που έχουν μετατραπεί. Η Avery Dennison πωλεί άλλα ευαίσθητα στην πίεση υλικά (pressure-sensitive materials) σε μεταποιημένη (converted) μορφή ως ταινίες (tapes) και αντανακλαστικά φύλλα (reflective sheeting). Παράγει και πωλεί επίσης μια ποικιλία άλλων μεταποιημένων (converted) προϊόντων και ειδών που δεν περιλαμβάνουν ευαίσθητα στην πίεση στοιχεία, όπως συνδετήρες (fasteners), εισιτήρια (tickets), ενώτια (tags), ένθετα και ενώτια ραδιοσυχνικής αναγνώρισης («RFID» inlays and tags), εξοπλισμό αποτύπωσης και συναφείς λύσεις, καθώς και λύσεις τιμολόγησης στο ράφι (shelf-edge pricing), παραγωγικότητας και δέσμευσης των καταναλωτών.

Η Avery Dennison ομαδοποιεί τις δραστηριότητές της στις ακόλουθες επιχειρηματικές μονάδες: (i) Μονάδα Ετικετών και Γραφικών Υλικών (Label and Graphic Materials – εφεξής «LGM»), (ii) Μονάδα Λιανικής Σήμανσης και Λύσεων Πληροφόρησης (Retail Branding and Information Solutions - εφεξής «RBIS»), και (iii) Μονάδα Βιομηχανικών και Υγειονομικών Υλικών (Industrial and Healthcare Materials – εφεξής «IHM»).

- Η Paxar B.V. που είναι ολλανδική εταιρεία με διπλό σκοπό εντός της Avery Dennison, ήτοι (1) ενεργεί ως ιθύνουσα εταιρεία που κατέχει συμφέροντα ελέγχου σε άλλες οντότητες της Avery Dennison και (2) ενεργεί ως πάροχος υπηρεσιών. Η οντότητα αυτή εργοδοτεί αριθμό υποστηρικτικών υπαλλήλων για κάποια από τα επιχειρηματικά ή εταιρικά τμήματα της Avery Dennison. Για παράδειγμα, εργοδοτεί κάποιους υπαλλήλους του τμήματος πληροφορικής σε παγκόσμιο επίπεδο, οι οποίοι παρέχουν υποστήριξη στην επιχείρηση της Avery Dennison συνολικά και επίσης εργοδοτεί άτομα που υποστηρίζουν το επιχειρηματικό τμήμα RBIS business στο σύνολο του. Δεν έχει κύκλο εργασιών ούτε δραστηριότητες στην Κυπριακή Δημοκρατία.

A.K.	Π.Ο.	A.A.Π.	Π.Π.Χ.
------	------	--------	--------

- Η Paxar Canada Corporation που είναι εταιρεία εγγεγραμμένη σύμφωνα με το δίκαιο του Καναδά και δραστηριοποιείται στην επιχείρηση “Λύσεων Ταυτοποίησης” της Avery Dennison για τις δραστηριότητες της στον Καναδά. Επίσης, έχει τεχνικούς για υπηρεσίες μετά την πώληση (service technicians) για επιδιορθώσεις εξοπλισμού στον Καναδά. Η εν λόγω οντότητα δεν έχει οποιεσδήποτε δραστηριότητες ή εργασίες στην Κυπριακή Δημοκρατία.

- Ο Όμιλος Thermopatch που ειδικεύεται σε ετικέτες, διακοσμητικά στοιχεία και θερμομεταφορές για τις βιομηχανίες αθλητικών ειδών, βιομηχανικών πλυντηρίων, ρούχων εργασίας και φιλοξενίας. Επίσης παρέχει εξοπλισμό, προϊόντα και αναλώσιμα υλικά για προϊόντα σήμανσης και ταυτοποίησης σε διάφορους πελάτες του τομέα της κλωστοϋφαντουργίας.

Είναι επίσης κατασκευαστής εμβλημάτων (emblems), θερμομεταφορών (transfers) και λύσεων σήμανσης (labeling) για την εμπορική σήμανση (apparel branding), τη σήμανση με ετικέτα (labeling) και τη διακόσμηση (decoration) ενδυμάτων (apparel) στον τομέα της κλωστοϋφαντουργίας (textile industry).

Στις 7 Φεβρουαρίου 2023, η Υπουργός Ενέργειας, Εμπορίου και Βιομηχανίας ενημερώθηκε με σχετική επιστολή αναφορικά με την κοινοποιηθείσα συγκέντρωση, στη βάση των διατάξεων του άρθρου 16 του Νόμου.

Η εν λόγω κοινοποίηση δημοσιεύθηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Δημοκρατίας στις 24 Φεβρουαρίου 2023, όπως ορίζει το άρθρο 10 του Νόμου.

Η Υπηρεσία της Επιτροπής Προστασίας του Ανταγωνισμού (εφεξής η «Υπηρεσία»), αφού διεξήγαγε την προκαταρκτική αξιολόγηση της συγκέντρωσης σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 17 του Νόμου, υπέβαλε γραπτή έκθεση προς την Επιτροπή με ημερομηνία 1<sup>η</sup> Μαρτίου 2023, στην οποία καταγράφεται η αιτιολογημένη της γνώμη ως προς το συμβατό της υπό εξέταση συγκέντρωσης με τη λειτουργία του ανταγωνισμού στην αγορά.

Η Επιτροπή, αφού αξιολόγησε το ενώπιον της υλικό και όλα τα στοιχεία που περιέχονται στο διοικητικό φάκελο της υπόθεσης, ασκώντας τις εξουσίες που χορηγούνται σε αυτήν σύμφωνα με το Νόμο και βάσει της διαδικασίας που ο εν λόγω Νόμος προβλέπει, αποφάσισε ακολουθώντας το πιο κάτω σκεπτικό:

Η προτεινόμενη πράξη συγκέντρωσης θα πραγματοποιηθεί στη βάση συμφωνίας Αγοραπωλησίας με ημερομηνία 13 Ιανουαρίου 2023 (εφεξής η «Συμφωνία»), μέσω των πιο κάτω σταδίων:

A.K.	Π.Ο.	A.A.Π.	Π.Π.Χ.
------	------	--------	--------

Αρχικά η Thermopatch International B.V. θα πωλήσει το 100% των ανεξόφλητων τίτλων (outstanding securities) της Thermopatch UK Ltd (θυγατρική), της Thermopatch Sports Ltd (θυγατρική) και της Thermopatch Polska Sp. Z.o.o. (θυγατρική) στην Paxar B.V., και θα πωλήσει το 100% της Thermopatch Deutschland GmbH (θυγατρική) στην Avery Dennison Central Europe GmbH.

Στο δεύτερο στάδιο, η Thermopatch Corporation θα πωλήσει το 100% της Thermopatch Canada, Inc. (θυγατρική) στην Paxar Canada Corporation, το 100% της Thermopatch International B.V. (θυγατρική), και, κατά συνέπεια, το 100% των Thermopatch BV, DigiPro BV, Thermopatch Borduur BV, Thermopatch France SAS και SCI Jo-Lio (κάθε μία έμμεση θυγατρική της Thermopatch Corporation) στην Paxar B.V., και ορισμένα περιουσιακά στοιχεία στην Avery Dennison Retail Information Services LLC.

Συγκεκριμένα, η Avery Co-location θα αποκτήσει τις οντότητες Thermopatch UK Ltd, Thermopatch Sports Ltd, Thermopatch Polska Sp Zoo and Thermopatch Deutschland. Μόλις πραγματοποιηθεί το 1ο στάδιο, και με άμεση ισχύ, η Avery Us θα εξαγοράσει τα περιουσιακά στοιχεία της Thermopatch Corporation στις ΗΠΑ (εξαιρουμένων των μετοχών της TP Exports) και η Dutch Avery Co-location (TBD) αποκτά τις μετοχές της TPI BV, συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών της, Thermopatch BV, Thermopatch Borduur BV, Thermopatch France SA και SCI Jolio SC και η Canada Avery Co-location (TBD) αποκτά τις μετοχές της Thermopatch Canada, Inc.

Αυτό θα έχει ως αποτέλεσμα, η Avery Dennison να κατέχει στο σύνολο τις εταιρείες Thermopatch Canada, Inc. και Thermopatch International BV.

Ουσιαστικό στοιχείο για την εξέταση της παρούσας πράξης συγκέντρωσης αποτελεί η έννοια της «συγκέντρωσης» επιχειρήσεων και η εν γένει ύπαρξή της, ως η έννοια αυτή ορίζεται στο άρθρο 6 του Νόμου.

Η Επιτροπή σημειώνει το άρθρο το άρθρο 7 του Νόμου προνοεί ότι:

*«Για τους σκοπούς του άρθρου 6, δύο (2) ή περισσότερες νομικές πράξεις συνιστούν μία μόνο συγκέντρωση, εφόσον το αποτέλεσμα των εν λόγω πράξεων είναι η απόκτηση, άμεσου ή έμμεσου, ελέγχου επί των δραστηριοτήτων μιας ή περισσότερων άλλων επιχειρήσεων..»*

A.K.	Π.Ο.	A.A.Π.	Π.Π.Χ.
------	------	--------	--------

Σύμφωνα με την Κωδικοποιημένη ανακοίνωση της Επιτροπής για θέματα δικαιοδοσίας βάσει του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 139/2004 για τον έλεγχο των συγκεντρώσεων μεταξύ επιχειρήσεων (2008/С 95/01) (στο εξής η «Ανακοίνωση»), δύο ή περισσότερες πράξεις συνιστούν μία μόνο συγκέντρωση για σκοπούς εφαρμογής του Κανονισμού, εάν έχουν ενιαίο χαρακτήρα. Για την εν λόγω εκτίμηση, θα πρέπει να διαπιστωθεί η οικονομική πραγματικότητα πίσω από τις σχετικές πράξεις και ως εκ τούτου, ο οικονομικός σκοπός που επιδιώκουν τα μέρη. Αυτό σημαίνει ότι, για να διαπιστωθεί ο ενιαίος χαρακτήρας των πράξεων, θα πρέπει να εξετάζεται αν είναι αλληλένδετες κατά τρόπο ώστε η μία δεν θα είχε πραγματοποιηθεί χωρίς την άλλη. Σημειώνεται ότι για να θεωρηθούν δύο πράξεις αλληλένδετες, η απόκτηση του ελέγχου πρέπει να προκύπτει από τα ίδια πρόσωπα ή/και επιχειρήσεις.

Όπως εξάλλου ορίζεται στην Ανακοίνωση, η απαιτούμενη αλληλεξάρτηση σημαίνει ότι καμία από τις πράξεις δεν θα λάμβανε χώρα δίχως τις άλλες, και ότι κατά συνέπεια αποτελούν μια ενιαία πράξη. Αυτή η αλληλεξάρτηση αποδεικνύεται συνήθως εάν οι σχετικές πράξεις συνδέονται *de jure*, δηλαδή οι ίδιες οι συμφωνίες συνδέονται με αμοιβαίους όρους. Εάν μπορεί να αποδειχθεί επαρκώς η ύπαρξη αλληλεξάρτησης *de facto*, μπορεί επίσης να αρκεί για την αντιμετώπιση των σχετικών πράξεων ως μιας ενιαίας συγκέντρωσης. Γι' αυτό θα πρέπει να αξιολογηθεί από οικονομική άποψη κατά πόσον καθεμία από τις πράξεις εξαρτάται κατ' ανάγκη από τη σύναψη των άλλων. Περαιτέρω ενδείξεις της αλληλεξάρτησης περισσότερων πράξεων, μπορεί να είναι οι δηλώσεις των ίδιων των μερών ή η ταυτόχρονη σύναψη των σχετικών συμφωνιών.

Στην προκειμένη περίπτωση, τα δύο στάδια προνοούνται στην Συμφωνία και δεν θα πραγματοποιούνταν εάν δεν λάμβαναν χώρα και τα δύο. Ως εκ τούτου, η Επιτροπή κρίνει ότι τα δύο στάδια είναι αλληλένδετα και εξετάζονται ως μία πράξη συγκέντρωσης.

Η προτεινόμενη πράξη αφορά την απόκτηση από την Avery Dennison, του ελέγχου επί του Ομίλου Thermopatch, μέσω των θυγατρικών της Paxar B.V. και Paxar Canada Corporation.

Η Επιτροπή, λαμβάνοντας υπόψη τα προαναφερθέντα πραγματικά στοιχεία και γεγονότα που περιβάλλουν την υπό εξέταση πράξη συγκέντρωσης, και αφού προέβη στην αξιολόγηση τους με βάση την έννοια της συγκέντρωσης, όπως προσδιορίζεται

A.K.	Π.Ο.	A.A.Π.	Π.Π.Χ.
------	------	--------	--------

στο πιο πάνω άρθρο, καταλήγει ότι η υπό εξέταση πράξη συνιστά συγκέντρωση υπό την έννοια του άρθρου 6(1)(α)(ii) του Νόμου και πληροί την έννοια της συγκέντρωσης, καθότι έχει ως τελικό αποτέλεσμα την απόκτηση αποκλειστικού ελέγχου του Στόχου από την Avery Dennison, μέσω των Paxar B.V. και Paxar Canada Corporation.

Η προτεινόμενη συγκέντρωση αποτελεί μια «συγκέντρωση επιχειρήσεων» μείζονος σημασίας, όπως αυτή ορίζεται από τις σχετικές διατάξεις του άρθρου 3 του Νόμου.

Συγκεκριμένα, ο συνολικός ενοποιημένος κύκλος εργασιών για το οικονομικό έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021, της Avery Dennison παγκόσμια ανήλθε περίπου στα €[.....]<sup>1</sup> και ο κύκλος του Ομίλου Thermopatch, για το οικονομικό έτος 2021, ανήλθε περίπου στα €[.....].

Στην παρούσα πράξη συγκέντρωσης, τόσο η Αγοράστρια όσο και ο Στόχος, δραστηριοποιούνται στην επικράτεια της Κυπριακής Δημοκρατίας. Σύμφωνα με τα στοιχεία της κοινοποίησης, ο κύκλος εργασιών της Avery Dennison στην Κύπρο (μέσω των ελεγχόμενων εταιρειών χαρτοφυλακίου της) κατά το οικονομικό έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021, ήταν περίπου €[.....]. Ο Όμιλος Thermopatch στην Κύπρο είχε, κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους 2021, κύκλο εργασιών περίπου €[.....], παρέχοντας ένα συνδυασμό ετικετών (labels) για μόνιμη και προσωρινή σήμανση για χρήση σε πλυντήρια και εταιρείες ρούχων εργασίας.

Σύμφωνα με τις πιο πάνω διαπιστώσεις, η Επιτροπή προχώρησε στην αξιολόγηση της συμβατότητας της υπό αναφορά συγκέντρωσης με τη λειτουργία του ανταγωνισμού στην αγορά, τηρουμένης της διαδικασίας διαπίστωσης της συμβατότητας μιας συγκέντρωσης δυνάμει των κριτηρίων περί συμβατότητας, όπως ορίζονται στα άρθρα 20 και 21 του Νόμου, για τη σημαντική παρακώληση του ανταγωνισμού στην Κυπριακή Δημοκρατία ή σε σημαντικό τμήμα αυτής, ιδίως ως αποτέλεσμα της δημιουργίας ή ενίσχυσης δεσπόζουσας θέσης και λαμβάνοντας υπόψη τα επιμέρους κριτήρια που ορίζονται στο άρθρο 19 του εν λόγω Νόμου.

Συναφώς, η Επιτροπή προχώρησε στον καθορισμό της σχετικής αγοράς προς αξιολόγηση της συμβατότητάς της υπό αναφορά συγκέντρωσης με τη λειτουργία του ανταγωνισμού στην αγορά, εφαρμόζοντας τα δεδομένα που λαμβάνονται υπόψη για

<sup>1</sup> Οι αριθμοί και/ή τα στοιχεία που παραλείπονται και δεν εμφανίζονται τόσο σε αυτό το σημείο, όσο και στο σύνολο του κειμένου της παρούσας απόφασης καλύπτονται από επιχειρηματικό/επαγγελματικό απόρρητο. Ενδεικτικό της παράλειψης είναι το σύμβολο [...].

A.K.	Π.Ο.	A.A.Π.	Π.Π.Χ.
------	------	--------	--------

τον καθορισμό της σχετικής αγοράς προϊόντος/υπηρεσιών και της σχετικής γεωγραφικής αγοράς, ως αυτά διαλαμβάνονται στο Παράρτημα Ι του Νόμου.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της κοινοποίησης, η Avery Dennison ομαδοποιεί τις δραστηριότητές της στις ακόλουθες επιχειρηματικές μονάδες: (i) Μονάδα Ετικετών και Γραφικών Υλικών (Label and Graphic Materials – «LGM»), (ii) Μονάδα Λιανικής Σήμανσης και Λύσεων Πληροφόρησης (Retail Branding and Information Solutions - «RBIS»), και (iii) Μονάδα Βιομηχανικών και Υγειονομικών Υλικών (Industrial and Healthcare Materials – «IHM»).

Η μονάδα LGM παράγει και πωλεί ευαίσθητες στην πίεση ετικέτες και υλικά συσκευασίας (pressure sensitive label and packaging materials) με την επωνυμία Fasson®, JAC® και Avery Dennison®, γραφικά με την επωνυμία Avery Dennison® και Mactac® και αντανακλαστικά προϊόντα (reflective products) με την επωνυμία Avery Dennison®.

Η μονάδα LGM παρέχει υλικά για διάφορες τελικές χρήσεις, όπως:

- i. Υλικά ετικετών και συσκευασίας (π.χ. ετικέτες συσκευασίας τροφίμων, ετικέτες πλαστικών μπουκαλιών, εκτυπώσεις κονσερβοποιημένων ποτών),
- ii. Λύσεις γραφικών (π.χ. γραφικά περιτυλίγματος αυτοκινήτων), και
- iii. Αντανακλαστικά φύλλα (που χρησιμοποιούνται π.χ. σε ζώνες εργασίας σε εργοτάξια, σήματα κυκλοφορίας, οχήματα έκτακτης ανάγκης).

Σύμφωνα με την κοινοποίηση, ο Στόχος ειδικεύεται σε ετικέτες (labeling), διακοσμητικά στοιχεία (embellishments) και θερμομεταφορές (transfers) για τις βιομηχανίες αθλητικών ειδών, βιομηχανικών πλυντηρίων, ρούχων εργασίας και φιλοξενίας.

Η Thermopatch είναι επίσης κατασκευαστής εμβλημάτων (emblems), θερμομεταφορών (transfers) και λύσεων σήμανσης (labeling) για την εμπορική σήμανση (branding), τη σήμανση με ετικέτα (labeling) και τη διακόσμηση (decoration) ενδυμάτων (apparel) στον τομέα της κλωστοϋφαντουργίας (textile industry). Παράλληλα, παρέχει εξοπλισμό, προϊόντα και αναλώσιμα υλικά για ετικέτες (labeling) και προϊόντα ταυτοποίησης (identity products) σε διάφορους πελάτες του τομέα της κλωστοϋφαντουργίας.

Οι δραστηριότητες του Στόχου διαχωρίζονται στους πιο κάτω τομείς ως μέρος των λύσεων ένδυσης:

- (α) Διακοσμητικά στοιχεία που χρησιμοποιούνται στα ομαδικά αθλήματα, κυρίως στο ποδόσφαιρο, τα οποία κατασκευάζει η Thermopatch Sports Ltd στο Ηνωμένο Βασίλειο.

A.K.	Π.Ο.	A.A.Π.	Π.Π.Χ.
------	------	--------	--------

(β) Διακοσμητικά στοιχεία που χρησιμοποιούνται σε ρούχα εργασίας γενικής χρήσης που παρέχονται από διάφορες οντότητες της Thermopatch στην Ευρωπαϊκή Ένωση και το Ηνωμένο Βασίλειο.

(γ) Διακοσμητικά στοιχεία που χρησιμοποιούνται σε ρούχα εργασίας γενικής χρήσης που προμηθεύει η Thermopatch Corporation.

Σύμφωνα με τα Μέρη, για σκοπούς της παρούσας συγκέντρωσης, η σχετική αγορά προϊόντος θα μπορούσε να οριστεί ως η αγορά για την προμήθεια Λύσεων Ένδυσης (Apparel Solutions), δεδομένου ότι ο Στόχος στην Κυπριακή Δημοκρατία δραστηριοποιείται μόνο σε αυτόν το τομέα. Οι Λύσεις Ένδυσης (Apparel Solutions) καλύπτουν εισιτήρια (tickets), ενώτια (tags) και ετικέτες (labels) με γραφικά, εξωτερικά διακοσμητικά στοιχεία (external embellishments) και λύσεις συσκευασίας (packaging solutions) για εμπορικά σήματα (brands) και λιανοπωλητές (retailers).

Η Επιτροπή προχώρησε να εξετάσει τις αγορές στις οποίες δύνανται να προκύπτουν οριζόντιες, κάθετες ή/και γειτονικές σχέσεις.

Η Επιτροπή στην υπό εξέταση υπόθεση, όρισε τη σχετική αγορά ως αγορά κατασκευής και πώλησης λύσεων σήμανσης και πληροφόρησης για ένδυση. Δεν απαιτείται περαιτέρω διαχωρισμός της εν λόγω σχετικής αγοράς σε εισιτήρια (tickets), ενώτια (tags) και ετικέτες (labels) με γραφικά, εξωτερικά διακοσμητικά στοιχεία (external embellishments) και λύσεις συσκευασίας (packaging solutions) για εμπορικά σήματα (brands) και λιανοπωλητές (retailers), καθότι δεν διαφοροποιείται το αποτέλεσμα της αξιολόγησης της συγκέντρωσης.

Επιπρόσθετα, η Επιτροπή κατέληξε ότι ως γεωγραφική αγορά ορίζεται, για την υπό αναφορά σχετική αγορά, αυτή της επικράτειας της Κυπριακής Δημοκρατίας.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της κοινοποίησης, οι εταιρείες που ελέγχει η Avery Dennison και δραστηριοποιούνται στην Κύπρο, έχουν τμηματοποιηθεί στις ακόλουθες επιχειρηματικές μονάδες: (i) Μονάδα Ετικετών και Γραφικών Υλικών (Label and Graphic Materials – «LGM»), (ii) Μονάδα Λιανικής Σήμανσης και Λύσεων Πληροφόρησης (Retail Branding and Information Solutions - «RBIS»), και (iii) Μονάδα Βιομηχανικών και Υγειονομικών Υλικών (Industrial and Healthcare Materials – «IHM»).

Ως εκ των ως άνω, η Avery Dennison δραστηριοποιείται σε μια ποικιλία υλικών σήμανσης και απόδοσης για διάφορες τελικές αγορές, συμπεριλαμβανομένης de

A.K.	Π.Ο.	A.A.Π.	Π.Π.Χ.
------	------	--------	--------



minimis δραστηριότητας σε εσωτερικά και εξωτερικά ενώτια (tags), ετικέτες (labels) και διακοσμητικά στοιχεία (embellishments) για ενδύματα (apparel). Η πλειοψηφία των πωλήσεων της Avery Dennison στην Κύπρο πραγματοποιήθηκε σε προϊόντα που δεν σχετίζονται καθόλου με εκείνα των Λύσεων Ένδυσης (Apparel Solutions) όπου δραστηριοποιείται ο Στόχος στην Κύπρο. Πιο συγκεκριμένα, η συντριπτική πλειοψηφία του κύκλου εργασιών της Αποκτώσας Επιχείρησης πραγματοποιήθηκε [.....], τα οποία δεν έχουν καμία σχέση με τις Λύσεις Ένδυσης (Apparel Solutions). Ο κύκλος εργασιών του Στόχου στην Κύπρο αφορούσε μόνο προϊόντα μόνιμης σήμανσης (permanent labeling products) και προϊόντα προσωρινής σήμανσης (temporary labeling products), τα οποία κατατάσσονται στις Λύσεις Ένδυσης (Apparel Solutions).

Ως εκ τούτου, οι δραστηριότητες των Μερών στην Κύπρο επικαλύπτονται στην αγορά κατασκευής και πώλησης λύσεων σήμανσης και πληροφόρησης για ένδυση στην οποία [.....], όπως καταγράφεται στην κοινοποίηση.

Ο κύκλος εργασιών του Στόχου στην εν λόγω σχετική αγορά ανήλθε στα €[.....] στο οικονομικό έτος 2021, ενώ στο οικονομικό έτος 2022 οι πωλήσεις του Στόχου ήταν περίπου €[.....].

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις των Μερών, το μερίδιο αγοράς του Στόχου στην αγορά κατασκευής και πώλησης λύσεων σήμανσης και πληροφόρησης για ένδυση (Apparel Solutions) για τα οικονομικά έτη 2021/ 2022 ήταν περίπου [0-5]%, ενώ η Αποκτώσα Επιχείρηση είχε μόνο de minimis πωλήσεις [.....] στην Κύπρο.

Λόγω της μικρής αξίας των πωλήσεων της αγοράστριας εταιρείας και του Στόχου, σύμφωνα με τα στοιχεία της κοινοποίησης, δεν δημιουργείται επηρεαζόμενη αγορά στην σχετική αγορά από την οριζόντια επικάλυψη των δραστηριοτήτων των μερών, ως αυτή ορίζεται στο Παράρτημα I του Νόμου.

Επιπρόσθετα, σύμφωνα με τα στοιχεία της κοινοποίησης, δεν προκύπτουν κάθετες σχέσεις ή/και οποιοσδήποτε άλλες αγορές στις οποίες ενδέχεται να έχει σημαντικές επιπτώσεις η κοινοποιούμενη συγκέντρωση.

Σύμφωνα με τις πρόνοιες του Νόμου και συγκεκριμένα των άρθρων 20 και 21, το κριτήριο, βάσει του οποίου μια συγκέντρωση κηρύσσεται συμβατή ή ασύμβατη με τη λειτουργία του ανταγωνισμού στην αγορά, αφορά τη σημαντική παρακώληση του ανταγωνισμού στη Δημοκρατία ή σε σημαντικό τμήμα αυτής, ιδίως ως αποτέλεσμα της δημιουργίας ή της ενίσχυσης δεσπίζουσας θέσης.

A.K.	Π.Ο.	A.A.Π.	Π.Π.Χ.
------	------	--------	--------

Με βάση τα πιο πάνω στοιχεία, δεν υφίσταται επηρεαζόμενη αγορά, ως αυτή ορίζεται στο Παράρτημα Ι του Νόμου. Ως εκ τούτου, δεν τίθεται θέμα περαιτέρω αξιολόγησης της συμβατότητας της κοινοποιηθείσας συγκέντρωσης με τις απαιτήσεις της ανταγωνιστικής αγοράς. Επιπρόσθετα, δεν προκύπτουν κάθετες σχέσεις από τις δραστηριότητες των εμπλεκόμενων μερών, ούτε προκύπτουν οποιεσδήποτε άλλες αγορές στις οποίες ενδέχεται να έχει σημαντικές επιπτώσεις η κοινοποιούμενη συγκέντρωση.

Ως εκ τούτου, ενεργώντας σύμφωνα με το άρθρο 22 του Νόμου, η Επιτροπή ομόφωνα αποφασίζει να μην αντιταχθεί στην κοινοποιηθείσα συγκέντρωση και κηρύσσει αυτή συμβατή με τη λειτουργία του ανταγωνισμού στην αγορά.

Ανδρέας Καρύδης

Μέλος Επιτροπής Προστασίας Ανταγωνισμού

\_\_\_\_\_

Παναγιώτης Ουστάς

Μέλος Επιτροπής Προστασίας Ανταγωνισμού

\_\_\_\_\_

Άριστος Αριστείδου Παλούζας

Μέλος Επιτροπής Προστασίας Ανταγωνισμού

\_\_\_\_\_

Πολυνείκης-Παναγιώτης Χαραλαμπίδης

Μέλος Επιτροπής Προστασίας Ανταγωνισμού

\_\_\_\_\_

A.K.	Π.Ο.	A.A.Π.	Π.Π.Χ.
------	------	--------	--------